



## سياسة إدارة المخاطر

### مقدمة

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

### النطاق

يستهدف هذا الدليل جميع من يعمل لصالح جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالعيون وبالأخص رؤساء أقسام أو إدارات الجمعية والمسؤولين التنفيذيين ورئيس مجلس الإدارة حيث تقع عليهم مسؤولية تطبيق ومتابعة ما يرد في هذه السياسة.

### السياسة

#### أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:

- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

#### ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن



## جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالعيون

بإشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية .. ترخيص ٢٣٧٣

ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

ويمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

وتعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

### ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

### تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

### رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها:

(١) تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (رئيس مجلس الإدارة - المدير التنفيذي

للجمعية - المشرف المالي - مدير لجنة الدعوة)، وتتولى اللجنة المهام التالية:

(٢) إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.

(٣) تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمن وضع



## جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالعيون

بإشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية .. ترخيص ٢٣٧٣

الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.

(٤) مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.

(٥) رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.

(٦) الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.

(٧) تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

### خامساً: دور مجلس الإدارة:

- (١) اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- (٢) ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- (٣) تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- (٤) الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- (٥) اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.



## جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالعيون

بإشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية .. ترخيص ٢٣٧٣

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالعيون:

الخطر في الجمعية يكمن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع، وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها.
- عدم استقرار الموظفين.
- ضعف المستوى الفكري للمستفيدين، وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.
- قلة المتخصصين، وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.
- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلّة الموارد.
- ضعف التواصل مع المجتمع، مما يؤثر سلباً على عمل الجمعية.
- المخاطر الطبيعية: مثل الحريق، والمخاطر الطارئة: مثل السرقة.

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:

- (١) رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- (٢) تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- (٣) التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- (٤) عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمعنيين لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.
- (٥) رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

### الاعتماد

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع ( الثاني ) لعام ( ٢٠٢١ ) هذه السياسة في ٢٠٢١/٣/١م وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات إدارة المخاطر الموضوعة سابقاً.